

شماره هشتم

اردیبهشت ۱۴۰۴

# شهر خلاق



ویژه‌نامه دفتر خلاقیت و نوآوری شهری مشهد



دومین رویداد

## هفته خلاقیت و نوآوری شهری

2<sup>nd</sup> event of Urban Creativity and Innovation Week

الحدث الثاني لاسبوع الإبداع والابتكار الحضري

یکم لغایت هفتم اردیبهشت ۲۸-۲۲ شوال ۲۰۲۳



مشهد، پیش گام  
در نوآوری شهری

۴

معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی:

**خلاقیت، موتوره محرکه  
مدیریت شهری کارآمد**

رئيس شورای اسلامی شهر مقدس مشهد:

**نوآوری؛ راهبردی کلان برای  
مدیریت شهری مشهد**

شهردار مشهد:

**خلاقیت و نوآوری؛ کلید  
مدیریت شهری کارآمد**

۳

۳

۲

## خلاقیت و نوآوری؛ کلید مدیریت شهری کارآمد

روزومشارکت شهروندان بهره‌بریم تاشه‌ری هوشمند پایدار و مردم محور بسازیم. تاکنون در راستای تبدیل مشهد به شهری خلاق، پژوهه‌های نوینی مانند رصدخانه شهری مشهد و مراکز نوآوری تخصصی اجرا شده و این پژوهه‌ها هر روز در حال پیشرفت است. رصدخانه شهری با پایش داده‌های لحظه‌ای، تصمیم‌گیری‌های مدیریتی را دقیق تر و علم بنیان می‌کند. همچنین، مراکز نوآوری با حمایت از استارت آپ‌ها و ایده‌های نوآورانه، بستری برای توسعه خدمات شهری فراهم کرده‌اند. این اقدامات گامی بلند در مسیر تبدیل مشهد به شهری داشت بنیان و آینده نگرانست و ثابت می‌کند که نوآوری، موتور محركه توسعه پایدار شهری خواهد بود.

نوآوری‌های اخیر در حوزه مدیریت شهری مشهدنشان می‌دهد که مشهد در مسیر تحول گام برداشته است. اما این مسیر بدون همراهی وایده پردازی شهروندان، اصناف و تبغان علمی ناتمام خواهد ماند. از این‌رو، از همه عزیزان دعوت می‌کنم تابا رائه پیشنهادهای سازنده، مادر ساختن شهری بهتریاری کنند. به اداد شته باشیم که شهرها باندیشهای نو و عزم جمعی شکل می‌گیرند. باید با همکاری یکی‌گر، مشهد را به الگویی از شهر خلاق و پیشرو تبدیل کنیم.

مدیریت شهری در دنیای امروز بیش از هر زمان دیگری، نیازمند خلاقیت و نوآوری است. شهرهای عنوان کانون زندگی اجتماعی و اقتصادی، با چالش‌های پیچیده‌ای روبرو هستند که تنها بانگاه سنتی قابل حل نیستند. مشهد، به عنوان یکی از کلان شهرهای مهم ایران، نیازمند ایده‌های نوآورهای کارهای مبتکرانه برای ارتقای کیفیت زندگی شهروندان است. خلاقیت در مدیریت شهری به معنای خلق ارزش‌های جدید و بهبود مستمر خدمات است. از بهینه سازی حمل و نقل عمومی تا توسعه فضاهای سبز و هوشمند سازی شهر، همه و همه نیازمند هنی پویا و نوآور هستند. ما در شهرداری مشهد باور داریم که باید از فناوری‌های

**محمد رضاقلندر شریف**

شهردار مشهد مقدس

## انتظارات عمومی از مراکز نوآوری شهری

با بهره‌گیری از فناوری‌های روز و ایده‌های نو، خدمات شهری را بهبود ببخشند. مشکلات ترافیکی را کاهش دهنده تجربه زیارت‌الذت بخش ترکند. شورای شهر نیز براین باور است که این مراکز باید بامشارکت دانشگاه‌ها، استارت‌اپ‌ها و بخش خصوصی، به صورت عملیاتی و پژوهه‌محور کار کنند، نه صرفانظری.

دورنمایی فعالیت مراکز یاد شده روشن است: در حوزه هوشمندسازی، انتظار داریم سیستم‌های مدیریت یکپارچه شهری راه اندازی شود. در شهرسازی، نوآوری در بهینه سازی فضاهای عمومی و کاهش آلودگی‌های بصری مورد انتظار است. در حوزه فرهنگی، استفاده از فناوری برای تسهیل زیارت و تقویت تعاملات اجتماعی ضروری است. همچنین، در حمل و نقل، توسعه ناوگان هوشمند و کاهش زمان سفرهای درون شهری، یک اولویت است.

اما دوره این مراکز نه تنها به کانون‌های تولید ایده، بلکه به مراکز اجرایی تأثیرگذاری تبدیل شوند تا مشهد، الگویی برای دیگر کلان شهرهای ایران باشد. شورای شهر مشهد از هیچ کمکی برای تحقق این اهداف دریغ نخواهد کرد.

مشهد الرضا<sup>(۱)</sup>، به عنوان پایتخت معنوی ایران و یکی از کلان شهرهای پیشروک‌شور نیازمند تحولات نوین در مدیریت و خدمات شهری است. راه اندازی چهار مرکز نوآوری شهری در حوزه‌های «هوشمندسازی و اقتصاد شهری»، «شهرسازی و خدمات شهری»، «فرهنگی و زیارتی» و «عمران و حمل و نقل»، گامی بلند در مسیر تبدیل مشهد به شهری دانش بنیان، خلاق و مردم محور است.

انتظارات مردم و شورای شهر از این مراکز بسیار زیاد است. مردم مشهد توقع دارند این مراکز

**مجید طهریان عسکری**

نایب رئیس شورای اسلامی شهر مشهد مقدس

## مشهد، بنیان گذار مدیریت شهری خلاق و نوآور

شاخصه‌های ارزیابی شهر هوشمند و پایدار جهان، موسوم به استانداردهای جهانی IATRA با موفقیت گذرانده است. هم‌اکنون بیش از ۲۰۰ سامانه هوشمند در ساختار مدیریت شهری به ارائه خدمت به زائران و مجاوران مشغول هستند. همین FTTH یا شبکه اینترنت هوشمند منازل که در مشهد به صورت ۵G در دسترس است، نشانه‌ای از توجه مدیریت شهری به حوزه هوشمندسازی به شمار می‌رود.

رهبر معلم انقلاب در پیام نوروزی خود به موازات اعلام شعار سال و نام‌گذاری آن، تأکید کردند که باید در همه موضوعات نوآوری داشت. این از کلید واژه‌هایی است که کمتر به آن توجه شده است. امام مدیریت شهری مشهد در دوره ششم با ایجاد اولین اداره کل خلاقیت و نوآوری در ساختار شهرداری مشهد، توانست اقدامی زیربنایی در حوزه خلاقیت شهری را رقم بزند. این ابتکاری جدید است که کارخانه نوآوری شهری مشهد اکنون با کاربری جدیدش از ده هام‌کرن نوآوری در حوزه‌های خدمات شهری و حمل و نقل می‌بینانی می‌کند.

این یک حقیقت است که مشهد الرضا<sup>(۱)</sup> کلان شهری با جایگاه ملی و بین‌المللی است. کانون این شهر نیز موضع منور رضوی است و آن طور که می‌گوییم، مشهد ایوان حیاط حرم مطهر امام هشتم<sup>(۲)</sup> است. در این شهر به جای ماهیت صنعتی یا کشاورزی، خدمات بخش محوری اقتصاد شهر را سروشکل می‌دهد و این خدمات باید هوشمند باشد. مشهد الرضا<sup>(۱)</sup> نخستین کلان شهر غرب آسیا است که

**حسین حسامی**

رئیس کمیسیون برنامه، بودجه، فناوری اطلاعات و فضای مجازی شورای اسلامی شهر مشهد مقدس



# شجر خلاق

## نوآوری؛ راهبردی کلان برای مدیریت شهری مشهد

اداره شهری بالاعاده و پیچیدگی های مشهد، هزینه های سنگینی دارد که تنها از طریق بهره گیری از ظرفیت های علمی و تخصصی نخبگان و مراکز دانشگاهی می توان برای آن راهکارهای بهینه و مفرونه به صرفه ارائه داد.

براین اساس، ساختارهای نوآوری درستور کار قرار گرفته است. برگزاری رویداد ملی خلاقیت و نوآوری در حوزه مدیریت شهری، گامی بلند در این مسیر محسوب می شود که می تواند بستری برای هم افزایی ظرفیت های علمی کشور بانی از های اجرایی شهر فراهم کند.

کارخانه نوآوری شهری مشهد، به عنوان یکی از ظرفیت های راهبردی شهر، می تواند نقش مهمی در تبدیل ایده های خلاقانه به طرح های عملیاتی ایفا کند. طراحی و ایجاد زون های نوآوری شهری با محوریت حمایت از شرکت های دانش بیان از دیگر برنامه های در دست اجراست که می تواند تحولی در شیوه مدیریت شهری ایجاد کند.

برای دستیابی به شهری هوشمند و بارا ضروری است نگاهی نوآرانه به صورت جنبانی مستمر در تمام سطوح مدیریت شهری نهادینه شود. این رویکرد نهادنها کیفیت خدمات را تقامی دهد. بلکه بهره وری و پایداری اقتصادی رانیز تضمین خواهد کرد. امیدوارم با همکاری همه جانبی نخبگان و متخصصان، شاهد تحقق شهری پیشرو و الگویی در سطح کشور باشیم.

شهرداری مشهد به عنوان یکی از نهادهای بزرگ و فعال خدمت رسان کشور روزانه حجم گسترده ای از خدمات را به شهروندان ارائه می دهد. براساس آمارهای موجود، بیش از پانصد خدمت متنوع را این نهاد اجرایی می کند که بیش از پنجه خدمت آن به صورت مستقیم بازندگی روزمره مردم در ارتباط است. این سطح از خدمت رسانی، نیازمند مدیریتی پویا، هوشمند و تام و قوت است که بدون بهره گیری از آخرین دستاوردهای علمی و فناوری های روز دنیا امکان بذیر نخواهد بود.

در شرایط فعلی و با توجه به چالش های بیش روی کلان شهرها، خلاقیت و نوآوری باید به عنوان محور اصلی راهبردهای مدیریت شهری، مورد توجه قرار گیرد.

### مهندی ناصحی

رئیس شورای اسلامی شهر مشهد مقدس



## پیوند نخبگان و بدنه اجرایی، گره گشای چالش های مدیریت شهری

کنند. در مشهد، این ظرفیت به ویژه در حوزه فناوری و نوآوری بسیار چشمگیر است. شورای اسلامی شهر با تصویب مصوبات حمایتی، از جمله تأمین بودجه برای پروژه های خلاقیت شهری، گام های مؤثری در این زمینه بردگاه است.

با این حال، برای تبدیل ظرفیت های بالقوه به اقدامات ملموس، تدوین برنامه های عملیاتی ضروری است. اکنون موانع متعددی مانند مقررات دست و پاگرمالی شهرداری در خود محصلات شرکت های نوپا اجرای ایده های نوآرانه را با مشکل روبه رو کرده است. به عنوان مثال، آینین نامه های معاملاتی شهرداری نیازمند بازنگری است تا فرایند همکاری با شرکت های دانش بیان تسهیل شود. شهرداری مشهد در این تقویت این ارتباط، اداره کل خلاقیت و نوآوری را جاگردانه و در حال گسترش مراکز نوآوری در معاونت های مختلف است. این اقدامات نشان می دهد که مدیریت شهری مشهد به صورت جدی به دنبال بهره گیری از فناوری های نوین برای حل مسائل شهری است.

تجربه دوره ششم شورای اسلامی شهر مشهد ثابت کرده است که ترکیب دانش دانشگاهی و رویکردهای نوین اجرایی می تواند به بهبود مدیریت شهری بینجامد. با این حال، تداوم این مسیر نیازمند حمایت بیشتر از شرکت های دانش بیان، اصلاح مقررات دست و پاگرمه توسعه زیرساخت های نوآوری است. این روند نهادنها چالش های کوئی را کاهش می دهد. بلکه آینده ای پویا برای شهر رقم خواهد دارد.

در دوره ششم شورای اسلامی شهر مشهد، بیشتر اعضاء از دانشگاهی بوده اند و این امر فرستی برای پیوند دانش روز با عمل گرایی اجرایی ایجاد کرده است. این پیوند می تواند به بهدود تدبیری های مدیریتی منجر شود. زیرا بخش اجرایی نیازمند پاسخگویی سریع به مسائل است. امام دیران معمولاً برای بررسی مباحث علمی فرصت کافی ندارند. از طرف دیگر، دانشگاه های از درسال های اخیر کمتر در حل مشکلات جامعه مشارکت کرده اند.

یکی از راه حل های مؤثر برای ایجاد این پیوند، بهره گیری از ظرفیت شرکت های دانش بیان و جامعه نخبگانی است. این شرکت های توانند ایده های نوآرانه را به پروژه های عملی تبدیل کرده اند.

### فاطمه سلیمانی

رئیس کمیسیون بانوان و خانواده شورای اسلامی شهر مشهد مقدس



## خلافیت، موتور، محرکه مدیریت شهری کارآمد

ساده می تواند به راهکارهای بزرگ برای چالش های پیچیده شهری تبدیل شوند. مشهد به عنوان یکی از کلان شهرهای پیشرو کشور، این روز را به عنوان نقطه عطفی در تقویت فرهنگ نوآوری شهری می شناسد.

شهرداری مشهد با راه اندازی مراکز نوآوری تخصصی در حوزه های هوشمندسازی، شهرسازی، امور فرهنگی و زیارتی، حمل و نقل، بستر مناسبی برای رشد آیده های نو فراهم کرده است. این مراکز تاکنون میزبان ده استارت آپ موفق بوده اند که از جمله دستاوردهای آن هامی توان به سیستم های هوشمند مدیریت ترافیک، سامانه های نوین بازیافت و نرم افزارهای خدمات زیارتی اشاره کرد. مباراکه تسهیلات مالی و فنی، از تبدیل ایده های خلاق به پروژه های عملیاتی حمایت می کنیم.

اما هیچ یک از این اقدامات بدون مشارکت فعال شهروندان معنایی ندارد. هر شهروند مشهدی می تواند با این ایده های خود، در ساختن شهری بهتر سهیم باشد. از شمادعوت می کنیم با مراجعت به مراکز نوآوری شهری یا از طریق سامانه های الکترونیکی شهرداری، پیشنهاد ها و ابتکارات خود را بامادر میان بگذارید. به یادداشته باشید که مشهد فرد ا Raham Akon می توانیم با خلاقیت و مشارکت جمیعی بسازیم.

مدیریت شهری در دنیا پیچیده اما روز بدن. بهره گیری از خلاقیت و نوآوری محکوم به شکست است. شهرهای موفق جهان ثابت کرده اند که حل چالش های پیچیده شهری از ترافیک گرفته تا آلودگی هوا و مدیریت پسماند، نیازمند تفکر خارج از چارچوب وایده پردازی های نوین است. در مشهد نیز ماباوار داریم که خلاقیت شهروندان می تواند به راهکارهای عملیاتی و کم هزینه برای بهبود کیفیت زندگی منجر شود.

دوم اردیبهشت، مصادف با روز جهانی خلاقیت و نوآوری، فرستی است برای تأکید بر این باور که توسعه شهری بدون نوآوری ممکن نیست. این روز به ما یادآوری می کند که چگونه ایده های

### جمال حسن بارانی

معاون برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی  
شهردار مشهد مقدس



## معرفی مرکز نوآوری‌های شهری حوزه شهرسازی و خدمات شهری

# مشهد، پیش‌گام در نوآوری شهری

شهرهای امروز با چالش‌های بی‌سابقه‌ای روبرو هستند: از ترافیک و آلودگی هوای مديیریت پسماند و مصرف انرژی. نوآوری شهری بالا راهکارهای خلاقانه و نوآرانه به مدیران شهری کمک می‌کند تا این مشکلات را به فرستادهای برای توسعه پایدار تبدیل کنند. استفاده از هوش مصنوعی در مدیریت ترافیک، سیستم‌های هوشمندانه از گیری کیفیت هوای روش‌های نوین بازیافت، تنهانمونه‌هایی از تأثیرشگفتانگیز نوآوری در مدیریت شهری هستند.

## + مرکز نوآوری شهری تخصصی

بدون نوآوری، شهرهای دیربرادر چالش‌های روبه‌رشد، درمانده خواهند شد. اما با بهره‌گیری از ایده‌های نووفناوری‌های روز می‌توان شهری کارآمد، پایدار و پاسخگو ساخت که نیازهای امروز و فردای شهر وندان را به خوبی براورده کند. اهمیت نوآوری در مواجهه با مسائل شهری باعث شده است در همه شهرهای پیش‌ورد جهان مراکز نوآوری شهری و گمود فضاهای عمومی در جنین شرایطی، استفاده از راه حل‌های سنتی، دیگر پاسخ‌گوی نیازهای پیچیده روبروی افزایش شهر وندان نیست. آنچه بیش از هر زمان دیگری ضرورت دارد، بهره‌گیری از رویکردهای نوآرانه، فناورانه و مشارکتی برای حل مسائل شهری است؛ رویکردی که می‌تواند از دل تعامل بین نخبگان، دانشگاه‌ها، شرکت‌های دانش بیان و مدیران شهری زاده شود و در بستر مراکز نوآوری تخصصی به ثمر بنشیند.

## مرکز نوآوری شهری، پلی میان خواست عمومی و آینده‌نگری شهری

در دنیای امروز شهرهای چالش‌های پیچیده و متنوعی مواجهند از ترافیک و آلودگی هوای گرفته تا مدیریت پسماند.

فروضی بافت‌های شهری و گمود فضاهای عمومی در جنین شرایطی، استفاده از راه حل‌های سنتی، دیگر پاسخ‌گوی نیازهای پیچیده روبروی افزایش شهر وندان نیست. آنچه بیش از هر زمان دیگری ضرورت دارد، بهره‌گیری از رویکردهای نوآرانه، فناورانه و مشارکتی برای حل مسائل شهری است؛ رویکردی که می‌تواند از دل تعامل بین نخبگان، دانشگاه‌ها، شرکت‌های دانش بیان و مدیران شهری زاده شود و در

بستر مراکز نوآوری تخصصی به ثمر بنشیند.

در آستانه هفته حلاقیت و نوآوری و هم‌زمان با روز جهانی خلاقیت، مشهد میزبان افتتاحیکی از مراکز نوآوری تخصصی در حوزه شهرسازی و خدمات شهری است. این رویداد می‌تواند نقطه عطفی در مسیر پاسخ‌گویی به مطالبات مردم و ارتقای کیفیت زندگی در این کلان شهر مذہبی باشد. از نگاه شورای اسلامی شهر مشهد، این مراکز فرستی برای پیوندمیان سیاست‌گذاری شهری و ایده‌های نوآرانه‌ای هستند که از بطن جامعه علمی و نخبگان بیرون می‌آیند. مابه دنبال ایجاد شهری هستیم که در آن، فناورانه و نوآوری در خدمت ارتقای عدالت شهری، حفظ محیط زیست و بهبود خدمات رسانی قرار گیرد. انتظار می‌رود این مرکز با تمکن برپوهای کاربردی، حمایت از استارت‌آپ‌های شهری، ایجاد زیرساخت‌های فناورانه، در مسیر بهبود فرایندهای مدیریت شهری و مشارکت شهر وندان نقشی کلیدی ایفا کند. شورای شهر آماده همکاری و حمایت همه جانبی از این حرکت نوآرانه است تا مشهد را به الگوی توسعه پایدار شهری در کشور بدل سازد.

## بوم مرز، زیست بوم نوآوری و مدیریت شهری

برای تعریف بهتر هدف ایجاد و نقش مرکز نوآوری محیط‌زیست و خدمات شهری در شهر مشهد شاید بهتر باشد. اکتون یا میان مرز تعییف کیم، اکتون یا بوم مرز (ecotone) در راچع مرزی امن‌طقه‌ای با ویژگی مشخص است که بین دو یا چند بوم‌سازگان (اکوسیستم) یا دو یا چند زیست بوم (بیوم) اقرادار دوباری ویژگی های مشترکی با هر یکی از آن هاست.

مرکز نوآوری محیط‌زیست و خدمات شهری با هدف ایجاد ارتباط کارآمد میان مدیریت شهری و شبکه زیست بوم نوآرانی از جمله شتاب دهنده‌ها، شرکت‌های دانش بیان نخبگان و شبکه کارشناسی، فریلنسرهای حوزه محیط‌زیست، کشاورزی شهری، مدیریت منابع آب، مدیریت پسماند، فضای سبز شهری و... با هدف استفاده از ظرفیت حداکثری در ارتقای کیفیت زندگی شهر وندان و حل مسائل شهری نقش این میان مرزی اکتون را در این حوزه برعهده گرفته است.

مرکز نوآوری محیط‌زیست و خدمات شهری با دریافت شبکه مسائل مدیریت شهری، بزرگاری رویدادهای چالش معکوس، فراخوان طرح‌های نوآرانه و سایر روش‌های نوین در راستای استفاده از شبکه نخبگانی در حل مسائل شهری گام برمی‌دارد.

## مرکز نوآوری محیط‌زیست و خدمات شهری در بوستان ملت

## مرکز نوآوری محیط‌زیست و خدمات شهری در بوستان ملت

- بوستان ملت با زیربنای ساختمان با متریاز ۲۰۰ متر مربع در بخش‌های مختلف (فضای کار اشتراکی، اتاق جلسات، دفترهای اختصاصی و...)
- انجام فراخوان با هدف جذب کارگزار و شرکت‌های مرتبه اسفند ماه ۱۴۰۳
- امضای تفاهم نامه چند جانبه با موضوع ایجاد اولین ایجاد مرکز نوآوری محیط‌زیست و خدمات شهری

- بوستان دانش با برابر آورده ۲/۸ هکتار و ساختمان با متریاز ۴۰۰ متر مربع در بخش‌های مختلف (فضای کار اشتراکی، اتاق جلسات، دفترهای اختصاصی و...)
- انجام فراخوان با هدف جذب کارگزار و شرکت‌های مرتبه اسفند ماه ۱۴۰۳
- امضای تفاهم نامه چند جانبه با موضوع ایجاد اولین مرکز نوآوری محیط‌زیست و خدمات شهری
- برنامه ریزی افتتاح این مرکز در ۲ اردیبهشت هم‌زمان با روز زمین پاک و روز خلاقیت و نوآوری



مسئول موقو نوآوری شهری  
شنبه‌ی جمعه



شورای اسلامی شهر مشهد  
مشهد مدنیات شهری





ارتبهشته

۱۴۰۴



# شهر خلاق

ویژه‌نامه دفتر خلاقیت و نوآور شهرک مشهد

## تلفیق نوآوری و هویت مذهبی

برگزاری دومین رویداد ملی خلاقیت و نوآوری شهری در مشهد، نشان دهنده تحولی بنیادین در نگاه مدیریت شهری ماست. این رویداد که با حمایت شورای شهر و ابتكار کمیسیون فرهنگی برگزار می‌شود، فرصتی استثنایی برای گرد همایی نخبگان استارت‌اپ ها و متخصصان حوزه شهری فراهم کرده است تا باره راهکارهای نوین، چالش‌های کلان شهری مانند مشهد را حل کنند. هدف مازایین رویداد، حرکت به سوی شهری هوشمند پایدار است که ضمن بهره‌گیری از آخرین فناوری‌های روز، هویت مذهبی و فرهنگی خود را بایز خفظ کند. تجربه موفق دوره اول رویداد که منجر به اجرای طرح‌های ارزشمندی مانند احداث باغ کتاب و احیای خانه‌های سرود شد، نشان داد که چگونه می‌توان با تلفیق دانش نوین و نیازهای بومی، به مدیریت بهینه شهری دست یافت. همچنین تأثیر این رویداد در اصلاح طرح تفصیلی مشهد و افزایش سرانه فضاهای فرهنگی، گواهی بر اثربخشی این رویکرد است. از جمله دستاوردهای مهم این مسیر، کاهش هزینه‌های مدیریت شهری از طریق راهکارهای نوواره‌های مانند کاشت درختان مشمر، استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر و سیستم‌های روشنایی کم مصرف بوده است. در حوزه‌های دیگر نیز توسعه سیستم‌های هوشمند ترافیکی، طراحی ایلیکیشن‌های زیارتی با فاوری واقعیت افزوده و بازآفرینی بافت‌های فرسوده با حفظ هویت مذهبی در دست آمد است.

## هفته خلاقیت و نوآوری شهری؛ فرصتی برای انسجام بیشتر زیست‌بوم نوآوری

مشهد مقدس در آستانه رویدادی ملی قرار دارد. دومین دوره «هفته خلاقیت و نوآوری شهری» از اول تا هفتم اردیبهشت ۱۴۰۴، هم زمان با دیگر کلان شهرهای کشور برگزار می‌شود. این رویداد که مقامن با روز بزرگداشت شیخ بهائی و روز جهانی خلاقیت و نوآوری (۲۱ آوریل) طراحی شده، فرصتی استثنایی برای نمایش ظرفیت‌های مدیریت شهری است. امسال با رویکردی تحولی، چهار مرکز نوآوری شهری رادر بنها را موجود احیا خواهیم کرد. مرکز نوآوری حمل و نقل در ایستگاه کوهسنگی و بوسان ترافیک، مرکز نوآوری خدمات شهری در بوستان دانش و مرکز هوشمندسازی در ایستگاه التندشت، هسته‌های اصلی این تحول هستند. این مرکز با بهره‌گیری از فضاهای موجود، الگویی اقتصادی و پایدار از نوآوری ارائه می‌دهند. برنامه‌های این هفته شامل نشست تخصصی با حضور شهردار و شرکت‌های دانش‌بنیان، میرگردهای مشترک با مدیران کلان شهرها و نمایش دستاوردهای نوآورانه شهری خواهد بود. هدف ماتبدیل این رویداد به نمادی ملی از هم‌گرایی مدیریت شهری و اکو سیستم نوآوری است. مشهد به عنوان پیشگام نوآوری شهری، ثابت کرده است که می‌تواند چالش‌های راه‌های فرستاده را توسعه تبدیل کند. برنامه‌ای هفته فقط یک رویداد نیست، بلکه نقطه عطفی در مسیر تبدیل مشهد به شهری هوشمند، خلاق و نوآور است که در سایه حمایت‌ها و نقش آفرینی تمام بازیگران این زیست بوم میسر خواهد بود.

## معرفی چند نمونه از مراکز برتر نوآوری در حوزه محیط‌زیست و خدمات شهری

### تجربه‌های موفق جهانی

در دنیای امروز با افزایش چالش‌های زیست محیطی و نیاز به خدمات شهری کارآمد، مراکز نوآوری نقش مهمی در راه راه حل‌های پایدار و هوشمند ایفا می‌کنند. بسیاری از کلان شهرهای دنیا مراکز برتر شهری را اندیزی مراکز نوآوری دارند. این مراکز نوآوری به عنوان نمونه‌هایی از تلاش‌های جهانی در راستای همکاری و تبادل دانش در این حوزه هستند. در ادامه تجربه چهار مرکز برتر در سطح جهانی را که از پیش‌گامان این حوزه شناخته می‌شوند، با جزئیات بیشتری معرفه می‌کردیم.



#### مرکز نوآوری شهری بارسلونا

BarcelonaUrbanInnovationLab



#### مرکز نوآوری آتش‌نشانی شهر نیویورک

FDNYInnovationCenter

این مرکز که در سال ۲۰۰۸ تأسیس شد، یکی از پیشرفت‌های ترین مراکز نوآوری در حوزه اینمنی شهری محسوب می‌شود. تمرکز اصلی این مرکز بر سه محور است:

- فنایری های پیشرفت**: استفاده از سیستم‌های پیش‌بینی حریق با هوش مصنوعی و تحلیل داده‌های تاریخی برای شناسایی نقاط پر خطر؛
- آموزش‌های مدرن**: بهره‌گیری از واقعیت مجازی (VR) برای شبیه‌سازی شرایط اضطراری و تمرین تیم‌های امداد؛
- بهینه سازی عملیات**: توسعه نرم افزارهای تخصصی برای مدیریت هوشمند نیروها و تجهیزات در موقع بحران. FireCast سیستم این مرکز، است که با ترکیب داده‌های ساختمان‌ها، سوابق حوادث و شرایط جوی، احتمال وقوع حریق را پیش‌بینی می‌کند؛ همچنین، این مرکز با شرکت‌های فناوری مانند IBM و Microsoft همکاری نزدیکی دارد تا حل‌های دیجیتال را در عملیات نجات به کار گیرد.



#### مرکز خدمات شهری هوشمند کپنهاگ

CopenhagenSmartCity



#### مرکز نوآوری سبز سنگاپور

SingaporeGreenInnovationCorridor

سنگاپور یا محدودیت منابع طبیعی، این مرکز را به عنوان آزمایشگاهی برای فناوری‌های سبز ایجاد کرده است. مهم ترین اقدامات آن شامل:

- ساختمان‌های سبز**: توسعه آسمان خراش‌های با مصرف انرژی صفر (Zero-EnergyBuildings).
- مدیریت پسماند**: استفاده از ربات‌های هوشمند برای جداسازی زباله‌های مرکز بازیافت؛
- کشاورزی شهری**: ایجاد مزارع عمودی (VerticalFarms) با قابلیت تولید محصولات کشاورزی در فضای محدود.
- پروژه Gardens by the Bay**: با استفاده از انرژی خورشیدی و سیستم‌های بازیافت آب، نمونه‌ای از نوآوری‌های این مرکز است؛ همچنین، سنگاپور از پوشش گیاهی هوشمند در نمایه‌های ساختمان‌های برای کاهش اثر جزیره گرما می‌باشد.

## نقش کلیدی مراکز نوآوری شهری حمل و نقل در حل معضلات شهری

### از هوشمندسازی ترافیک تا، تقاضای اقتصاد محلی

این روزها شاهد ظهور مراکز نوآوری تخصصی در حوزه حمل و نقل شهری هستیم که مثل نسیمی تازه تحولی در مدیریت ترافیک شهرها ایجاد کرده اند. این مراکز نه تنها به فکر بی بود زیر ساخت های حمل و نقل هستند بلکه با تکیه بر فناوری های روز به دنبال راه حل های خلاقانه برای کاهش ترافیک، ترویج حمل و نقل پاک و افزایش اینمی جاده هامی کردن مشهد به عنوان پیشگام این حرکت. نمونه های موفقی مانند «ایستگاه نوآوری مشهد» و «مرکز نوآوری بوستان ترافیک» را در کارنامه دارد. این مراکز با وجود اینکه در ابتدای مسیر ما جراجویی خود هستند، با به کار گیری ناوگان هوشمند روش های نوین، گام های بلندی در مسیر تبدیل مشهد به شهری با حمل و نقل پایدار برداشته اند.

#### + همه چیز در راه ایستگاه نوآوری مشهد

اولین و بزرگ ترین ایستگاه نوآوری جهان، یک ایستگاه قدیمی، متروکه و عظیم قطار در مرکز شهر پاریس (منطقه ۱۳ پاریس) با نام ایستگاه نوآوری فرانسه (استیشن اف Station F) است که با سرمایه گذاری خاور نایل به طور کامل بازسازی شد و ضمن تجهیز به فضای کار اشتراکی، اتاق جلسات و کنفرانس، امکان استقرار صد ها کار آفرین، استارت آپ، فریلنسر و شرکت سرشناس حوزه نوآوری و فناوری همانند فیس بوک، مایکروسافت، ناور... را فراهم کرد. در ژوئن ۲۰۱۷ این مرکز افتتاح شد و از آن زمان یک کار آفرین ایرانی الاصل به نام «رکسانا ورز» آن را مدیریت می کند.

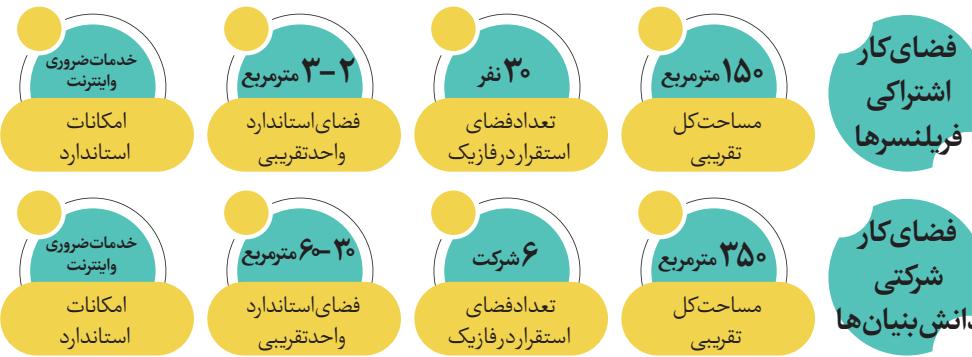
اولین مرکز نوآوری حمل و نقل شهری مشهد به عنوان ایستگاه نوآوری مشهد Station M. نیز بالا هم از مفهوم ایستگاه نوآوری، در محل یک ایستگاه های پر طرف دار، بزرگ و پر مخاطب متعدد خطوط سه گانه قطار شهری مشهد از بین ایستگاه های کوه هسنگی، الندشت، کاوه، هفت تیر و پایانه و کیل آباد جانمایی شد که در طبقه فوقانی ایستگاه مترو کوه هسنگی، واقع در ستر خط ۲ قطار شهری مشهد، در انتهای خیابان کوه هسنگی راه اندازی شد. ایستگاه نوآوری مشهد در خیابان کوه هسنگی، در مجاورت بوستان کوه هسنگی، یکی از مناطق گردشگری مشهد، با امکانات بازار خرید و مراکز تجاری نظیر برج مهر کوه هسنگی و انواع کافه ها و رستوران های پر طرف دار شهر مشهد قرار گرفته است که در فضایی با مساحت حدود سیصد مترمربع، مجهر به فضای کار اشتراکی فریلنسرها، فضای کار شرکتی دانش بنيان ها و مجهر به بستر اینترنت پرسرعت مبتنی بر فیبر نوری FTTH و سایر امکانات موردنیاز کار آفرینان و اکوسیستم نوآوری شهری مشهد است.



#### + همه چیز در راه مرکز نوآوری بوستان ترافیک مشهد

نام یکی از بزرگ ترین و مجهر ترین پارک های آموزش ترافیک کشور است، بوستان ترافیک مشهد که ابتدا با هدف یک پروژه نوآورانه در حوزه آموزش و آگاهی بخشی به شهروندان، به ویژه کودکان و نوجوانان، به منظور مدیریت ترافیک و اینمی جاده ها راه اندازی شده است، به عنوان یک محیط آموزشی و تفریحی طراحی شده است تا با استفاده از مدل های مینیاتوری از جاده ها و وسائل نقلیه، شهر و ندان و مراجعت را با قوانین ترافیک و اهمیت اینمی دراندگی آشنا کند. این پروژه نه تنها یک مرکز آموزشی است، بلکه یک فضای تفریحی برای کودکان و خانواده ها نیز به شمار می رود و هم اکنون در برنامه توسعه مرکز نوآوری حمل و نقل شهری قرار گرفته است.

دومین مرکز نوآوری حمل و نقل شهری مشهد تحت عنوان مرکز نوآوری بوستان ترافیک مشهد، در حاشیه بزرگراه شهید کلانتری، بعد از میدان انقلاب، کنار گذر میدان حافظ، با اصلاح کمی از امکانات بازار خرید و مراکز تجاری پر طرف دار شهر مشهد نظیر مجتمع تجاری اطلس و بازار امین واقع شده است که در فضایی با مساحت حدود پانصد مترمربع در طبقه فوقانی بوستان ترافیک مشهد قرار دارد و مجهر به فضای کار اشتراکی فریلنسرها، فضای کار شرکتی دانش بنيان ها و سایر امکانات موردنیاز کار آفرینان و اکوسیستم نوآوری شهری مشهد است.



## مراکز نوآوری شهری، موتور محرک تحول

### هوشمند مشهد

بهره مندی از فناوری های نوظهور در حوزه حمل و نقل و ترافیک، یکی از جنبه های اصلی اقدامات در کمیسیون عمران، حمل و نقل و ترافیک شورای اسلامی شهر مشهد مقدس است؛ بر همین اساس از سال گذشته کارگروه تکنولوژی های نوین و دانش بنیان با هدف بهبود کارگری، اینمی پایداری و تجربه کاربردی در سیستم های حمل و نقل ذیل این کمیسیون تشکیل شده است. از سوی دیگر خلاقیت و نوآوری در این حوزه بسیار گستردگ و پویاست که از آن جمله می توان به زیر ساخت های هوشمند شهری مانند سیستم های مدیریت ترافیک هوشمند، پل ها، تقاطع ها و جاده های هوشمند و استگاه های حمل و نقل هوشمند اشاره کرد.



از جمله موارد حیاتی و اثربار در خصوص بهره مندی از این طرفیت بهره گیری از سوخت های جایگزین به روش تحقیق و توسعه سوخت های پاک تر مانند هیدروژن سوخت های زیستی و سوخت های مصنوعی برای کاهش وابستگی به سوخت های فسیلی و کاهش آلودگی هوایی حمل و نقل و ترافیک مشهدی تواند بایه رگی از فناوری های روز در این راستا تحولی اساسی در مدیریت شهری ایجاد کند. خلاقیت و نوآوری در حوزه حمل و نقل نه تنها به فناوری های جدید محدود نمی شود، بلکه شامل رویکردهای نوین در برنامه ریزی، مدیریت و سیاست گذاری نیز می شود؛ بر همین اساس هدف نهایی کمیسیون عمران، حمل و نقل و ترافیک برای گسترش و توسعه این اقدامات، ایجاد سیستم حمل و نقلی است که کار آمد، اینمی پایدار، مقرون به صرفه و در دسترس برای همه زائران و مجاوران موضع شریف رضوی باشد.

### مشهد هوشمند؛ تحقق رؤیای شهر آینده با مراکز نوآوری

مراکز نوآوری شهری امروزه به بازیگران اصلی

تحول شهر ها تبدیل شده اند. این مراکز با بهره گیری از فناوری های پیشرفته مانند هوش مصنوعی، اینترنت اشیا و سیستم های حمل و نقل هوشمند، چالش های پیچیده شهری را هدف گرفته اند. در مشهد به عنوان دو مین کلان شهر ایران، این مراکز می توانند راه های نوآورانه ای برای ملاجیتی مانند ترافیک سنگین، آلودگی هوای فرسودگی زیر ساخت ها را از دهند. شهر های پیش روی مانند بارسلونا و سبکه های از سیستم های حمل و نقل هوشمند شده اند. سیستم های مدیریت ترافیک را مت حول کرده اند. دبی در مسیر تبدیل ۲۵ درصد از حمل و نقل شهری به خود روهای خود ران ۲۴-۲۵ کام برمی دارد و لدنن با توسعه زیر ساخت های خود روهای برقی، الگویی در کاهش آلودگی هوای را از داده است. مشهد بایه رگی از ترافیک های متعدد از جمله ترافیک آنلاین، آلودگی هوای ناوشی از تردد خود روهای نیاز مبرم به نوسازی زیر ساخت های شهری و ضرورت ارتقاء کیفیت حمل و نقل عمومی روبه روست. راه کارهای پیشنهادی برای این کلان شهر شامل توسعه سیستم های هوشمند ترافیکی با استفاده از سنسور های ۱۵-۲۰ مترمربع ناوگان حمل و نقل پاک است.



سیستم های حمل و نقل شهری



ارديبهشت

۷ | ۱۴۰۴



# شهر خلاق

ویژه‌نامه دفتر خلاقیت و نوآور شهرک مشهد

## تعامل دوسویه شهر هوشمند و شهر خلاق

برطبق ادبیات استاندارد اتحادیه اروپا به منظور هوشمند شدن شهرها شش دسته کلیدی شامل حکمرانی هوشمند، شهر وند هوشمند، اقتصاد هوشمند، محیط هوشمند، زندگی هوشمند و جایی هوشمند تعریف شده است. کنکاش دریاقت‌های تجربی نشان می‌دهد که ویژگی‌های اصلی در این ابعاد شش گانه، چارچوب‌هایی هستند که ابتکارات هوشمند در آن‌ها جایزی می‌شوند. مثلاً ذیل حوزه‌های هوشمند، کلید و ازهایی همچون خلاقیت، آموزش توامندسازی سرمایه‌جتمانی همکاری و مشاکرت آمد است. از سوی دیگر تغییرات سریع فناوری و روابط بین‌المللی، گسترش چالش‌های جدید شهری در حوزه‌های اقتصادی، اجتماعی و مدیریتی شهرها، زمینه‌های توجه به مسئلهٔ خلاقیت در برنامه‌ریزی شهری را فراشیش داده است. در چند سال گذشته و به ویژه در دورهٔ فعلی مدیریت شهری مشهد مقدس توجه به زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات و هوشمندسازی فرایند هدراولوژیت بوده است. همچنین به منظور جلب مشارکت شهروندان و نیز بهبود عملکرد سازمانی در فراشیش کارایی نظام پیشنهادهای شهرداری مشهدهای عنوان سامانه‌ایده‌های شهری suggest.mashhad و نیز پیشنهادهای سازمانی باشانی suggest.mashhad از در اختیار شهروندان خلاق و هوشمند مشهدی است. امید است در آینده‌ای نزدیک، شهروندان جهان شهری برکت و کرامت، با چشیدن طعم شیرین فناوری و شهر هوشمند، زندگی با نشاط، پایدار و توانم با معنویت را تجربه کند.

## کاتالیزوری برای تحول دیجیتال در مدیریت شهری

نوآوری شهری (Urban Innovation) به مجموعه‌ای از رویکردها، فناوری‌ها و راه حل‌های خلاقانه اشاره دارد که برای چالش‌های پیچیده امروزی مانند رشد جمعیت، تغییرات اقلیمی و نابرابری اجتماعی راه حل پیدا می‌کند. این مفهوم فراتراز استفاده از فناوری‌های پیشرفته است و شامل تحول در مدیریت شهری، مشارکت شهروندان و با تعریف شیوه‌های برنامه‌ریزی و توسعه شهری است. در همین راستا مکرر نوآوری شهر هوشمند مشهد با چشم‌انداز تبدیل شدن به قطب فناوری‌های هوشمند در سطح ملی و منطقه‌ای پایه عرصه گذاشته است. این مرکز با ایجاد پل ارتباطی میان دانشگاه‌ها، مراکز علمی و شهرداری، به دنبال تسهیل انتقال دانش و تجاري سازی ایده‌های نوآورانه است. هدف غایی این مجموعه، به کارگیری فناوری‌های نوین برای حل چالش‌های پیچیده شهری و اجتماعی است تا مشهد را به الگویی برای دیگر کلان شهرهای کشور تبدیل کند. مأموریت اصلی این مرکز، ایجاد شبکه‌ای جهانی از همکاری‌های بین‌المللی با مراکز نوآوری و فنی از پروردهای نوآورانه در حوزه هوشمندسازی، این مرکز بستری برای رشد استارت‌اپ‌ها و شرکت‌های فناور فراهم می‌آورد.



دیدگذر  
با این  
دانشمند  
سازی

## معرفی مرکز نوآوری‌های شهری حوزه هوشمندسازی، مدیریت و اقتصاد شهری

### پیشان تحول دیجیتال در مدیریت شهری

مرکز نوآوری شهر هوشمند مشهد، به عنوان هسته توسعه فناوری‌های هوشمند شهری، با هدف تسهیل تحول دیجیتال و حمایت از کووسیستم نوآوری فعالیت می‌کند. این مرکز با همکاری بزرگ فناوری‌های پیشرفته‌ای مانند هوش مصنوعی، اینترنت اشیا، پردازش داده‌های کلان و راهکارهای شهر هوشمند، بسته برای رشد استارت‌اپ‌ها، شرکت‌های فناور و پژوهشگران فراهم می‌آورد. این مرکز با همکاری نهادهای مرتبط، به دنبال ایجاد شهری هوشمند پایدار و پاسخگو به نیازهای شهر وندان است. در یک نگاه کلی، مرکز نوآوری شهر هوشمند مشهد پل ارتباطی بین فناوری‌های نوین و نیازهای مدیریت شهری محسوب می‌شود و در پیشبردم مشهد به سوی شهری آینده نقش کلیدی ایفای می‌کند. در ادامه به معرفی ویژگی‌های کلی این مرکز پرداخته ایم.

#### زیرساخت‌های فناوری محور

- شبکه‌های پرسرعت اینترنت و سیستم‌های ابری
- سیستم‌های مدیریت هوشمندانه (مانند روشنایی و تهویه خودکار)
- تجهیزات نمایشی تعاملی (مانند صفحه‌های لمسی، واقعیت مجازی / افزوده)

#### ویژگی‌های کالبدی

- سالن‌های کاراشتراکی (Co-working Spaces) برای استارت‌اپ‌ها و نوآور
- آزمایشگاه‌های مجهز به سخت افزار و نرم افزارهای پیشرفته (مثل رباتیک، IoT، هوش مصنوعی)
- قابلیت تغییریکنندی فضای برای رودادهای مختلف (هکاتون‌های دوره‌های آموزشی، نمایشگاه‌ها)

#### ویژگی‌های کاربری

1. پژوهش و توسعه (R&D): تمرکز بر پژوهه‌های مرتبط با هوشمندسازی صنایع، شهرها، کشاورزی، سلامت و مدیریت انرژی
2. حمایت از استارت‌اپ‌ها: ارائه خدمات مشاوره فنی، حقوقی و بازاریابی، میزبانی شتاب دهنده‌ها و برنامه‌های شتاب دهنده استارت‌ای
3. آموزش و توانمندسازی: برگزاری دوره‌های تخصصی در حوزه فناوری‌های نوین، کارگاه‌های آموزشی برای مهارت آموزی نیروی انسانی

#### برنامه‌ها

- برنامه‌های شتاب دهنده (Accelerator): دوره‌های سه‌ماهی شتاب دهنده برای رشد استارت‌اپ‌ها با حمایت مربیان و سرمایه‌گذاران
- چالش‌های نوآوری (Innovation Challenges): مسابقاتی با موضوعات خاص برای جذب ایده‌های بزرگ
- همکاری با صنایع پژوهه‌های مشترک با شرکت‌های بزرگ برای حل مشکلات فناورانه شهری

#### سالیار، صنعت پارس

مجموعه کارخانجات دانش بنیان سالیار، تولید کننده ماشین آلات و تجهیزات پیشرفته نورم افزارهای است. این مجموعه بهره‌گیری از مهندسان مجرب تجهیزات صنعتی هوشمند راهکارهای نرم افزاری اختصاصی، نیازهای صنایع مختلف را بکیفیت و نوآوری برآورده می‌کند. سالیار نماد تلفیق دانش روز و صنعت ناب در منطقه است.



#### دارایان

شرکت فناوری دارایان در مشهد متخصص در تحلیل داده‌های اقتصادی و ارائه راهکارهای هوشمند کسب و کار است. این شرکت با بهره‌گیری از فناوری‌های نوین مانند هوش مصنوعی و یادگیری ماشین، به سازمان هادر تصمیم‌گیری‌های راهبردی پیش‌بینی بازار و بهینه سازی فرایندها کمک می‌کند.



#### فولادرسان

این مجموعه پیشروع در تولید و توزیع محصولات فولادی با بهره‌گیری از فناوری‌های روز و خطوط تولید پیشرفته، محصولاتی باستانداردهای بین‌المللی ارائه می‌دهد. فولادرسان با نوآوری در تولید پاسخگوی نیازهای صنایع ساختمانی و صنعتی است و توانسته است با استفاده از فناوری روز و صنعتی مجازی برای تعامل ذی نفعان این صنعت فراهم کند.



#### تفکر ماندگار سپم

آزادسین بین‌المللی برندینگ تمیس (تفکر ماندگار بین‌المللی سپهراز) از سال ۱۳۹۸ فعالیت‌ش را آغاز کرده است و در حوزه صادرات خدمات تخصصی برندینگ فعالیت می‌کند. این شرکت تاکنون با بیش از ۵۰ کشور دنیا تجربه همکاری داشته است. تمیس اکنون دارای سی نفر نیرو در شهر مشهد دارد و دفتر بازارگانی در کشور امارات است.





اردیبهشت ۱۴۰۴

# شهر خلاق

ویژه‌نامه دفتر خلاقیت و نوآوری شهری مشهد



## باتشکاره‌ها:

سید رحمن میرزاًیان، مجتبی مجده‌علی مسافری، محمد جواد مشیری،  
مسعود بزم‌آرا، ایمان ملک‌الساداتی، فرزانه مجریان، دفتر خلاقیت  
و نوآوری شهری مشهد

## مدیر مسئول: سید میثم موسوی مهر

سردیب: سید سجاد طلوع هاشمی  
دیر صائم: ارجنگ حاتمی  
دیر نشریه: مسعود سلطانی

روزنامه فرهنگی-اجتماعی-اطلاع رسانی شهر آرا  
ویژه‌نامه دفتر خلاقیت و نوآوری شهری مشهد  
شماره پیامک: ۳۰۰۰۷۲۸۹

**Mashhad Summit**

**نوآوری؛ ضرورت سرمایه‌گذاری برای تولید و پیشرفت**

**سخنرانان:**

- سید محمد جواد مشیری
- سید رحمن میرزاًیان
- مجتبی مجده‌علی مسافری
- مسعود بزم‌آرا

**جیوه‌عنان پنل:**

- سیده کامرانی
- ملک‌الساداتی

یکم اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ ساعت ۱۵:۳۰، کارخانه نوآوری مشهد

لینک: [www.mashhadsummit.com](http://www.mashhadsummit.com)

QR code:

استارت‌اپ حوزه خدمات سلامت دیجیتال که در مدت کوتاهی توانسته است از دل برنامه‌های حمایتی کارخانه نوآوری به یکی از شرکت‌های پیشورد فرمانسه تبدیل شود و امروز از این بیش از یک میلیارد دلار برآوردمی‌شود. این نمونه‌های جهانی نشان می‌دهد که کارخانه‌های نوآوری با فراهم کردن زیرساخت‌های حمایتی، ایجاد شبکه‌های ارتباطی مؤثرونهای فرایندهای جذب سرمایه، می‌توانند مسیر رشد شرکت‌های نوپارا کوتاه و به توسعه اقتصاد دانش‌بنیان کمک کنند. از این‌رو توسعه کارخانه‌های نوآوری در سراسر کشور و تقویت تولید شرکت‌های مبتنی بر فناوری و نوآوری، نه تنها به حل مسائل شهری و منطقه‌ای کمک می‌کند که سهم اقتصاد دانش‌بنیان را هم در تولید ناخالص ملی افزایش می‌دهد.

نوآوری مشهد با ایجاد فضایی برای گرد همایی استارت‌اپ‌ها، تیم‌های متخصص و شرکت‌های نوآور، زمینه‌ای برای پاسخ‌به‌این نیازهای از طریق توسعه فناوری و نوآوری فراهم کرده است. تجربه‌های جهانی نشان می‌دهد که کارخانه‌های نوآوری به طور مستقیم و غیر مستقیم تأثیر در خروج توجهی بر رشد اقتصادی و اجتماعی جوامع داشته‌اند. برای مثال، F-Station در پاریس که بزرگ‌ترین کارخانه نوآوری جهان به شمار می‌آید، بستر مناسبی برای بیش از هزار استارت‌اپ در حوزه‌های مختلف از فناوری اطلاعات تا زیست‌فناوری ایجاد کرده است. یکی از نمونه‌های موفق آن شرکت Alan است، که

می‌کند در این میان، کارخانه نوآوری مشهد به عنوان قطب نوآوری شرق کشور، نقشی حیاتی در توسعه اکوسیستم نوآوری و کارآفرینی بر عهده دارد و در مسیر پاسخگویی به نیازهای شهری و ملی، توانسته است بستری برای هم افزایی نخبگان، کارآفرینان و سرمایه‌گذاران فراهم کند. مشهد، به عنوان دومین کلان شهر ایران و یکی از مهم‌ترین مقاصد گردشگری مذهبی جهان سالانه می‌زیان بیش از ۳ میلیون زائر و گردشگر است. این میزان بالای گردشگری، نیازهای در خروج توجهی را در بخش‌های خدمات شهری، حمل و نقل، اقامت و امنیتی ایجاد می‌کند که حل آن هامستلزم راهکارهای خلاقانه و فناورانه است. کارخانه

## مسیری برای رسیدن به شهر نوآوری

پیشرفت سریع فناوری رامی توان یکی از عوامل به وجود آمدن کارخانه‌های نوآوری در دنیا است که با استفاده از فناوری‌های روز دنیا به مرکزی برای رشد ایده‌های امروزی بدل می‌شوند و با به کارگیری خلاقیت مخصوصان در زمینه‌های مختلف، به رفع مشکلات و نیازهای جامعه‌ی پردازند. به تعبیر دیگر، کارخانه نوآوری با ایجاد بستری از تمامی ابزارهای منابع لازم برای رشد و توسعه یک ایده تا خلخال ارتش، محل متولد شدن ایده‌ها، رشد و بهارنشستن خلاقیت‌نیروهای مخصوص است. همچنین ایجاد و تقویت زیست بوم نوآوری منطقه‌ای، هم افزایی و انتقال دانش، تجربه و مهارت بیشترین اجزا و بازیگران زیست بوم نوآوری منطقه‌ی از قبل شتاب دهنده‌های نوآوری، فضاهای کارآشناکی، سرمایه‌گذاران، شرکت‌های خدمات کارآفرینی و سایر

فعالان زیست بوم، از دیگر برکات‌ایجاد کارخانه‌های نوآوری است. کمک به احصار و رفع مسائل و چالش‌های منطقه‌ی با بهره‌گیری از ابزار فناوری و نوآوری، توسعه هدفمند کسب و کارهای نوآورانه بنا به نیازهای وظیفت‌های منطقه، ارتقای سطح فنی و تخصصی کسب و کارهای نوپا و کمک به شکل‌گیری شرکت‌های دانش‌بنیان، از دیگر اهداف اصلی ایجاد کارخانه‌های نوآوری است.

به موضوعات فوق باید افزایش حضور مؤثر بخش خصوصی در زیست بوم نوآوری منطقه و تقویت ارتباط سرمایه‌گذاران و تیم‌های نوآور از اضافه کردن که در تأمین مالی کسب و کارهای نوپا و کمک به آن هابسیار مؤثر است.

برهمنی اساس، مأموریت کارخانه نوآوری مشهد نیز برقراری ارتباط و ایجاد تعاملات سازنده در میان زیست بوم نوآوری شرق کشور است برای رشد و توسعه کسب و کارهای نوپا، کسب و کارهایی که در آغاز مسیر هستند و می‌خواهند در گنار سایر اجرای زیست بوم، نقش سازنده‌ای در شکل‌گیری شهر نوآور را شتافت باشند.

امیدوارم جوانان خوش فکر و توان نفس در کنار بزرگان با تجربه و کاربرد که اکنون در کارخانه نوآوری مشهد هستند، الگوی پیشرفت منطقه شرق کشور را ترسیم و جایگاه ویژه خود را در زیست بوم نوآوری کشور تثبیت کنند.

در جهان امروز که اقتصادهای پیشرو بر پایه دانش و نوآوری حرکت می‌کنند، کارخانه‌های نوآوری به عنوان یکی از مؤثرترین ابزارهای توسعه به مراکزی برای حمایت از کسب و کارهای نوپا، تجاری سازی فناوری و حل مسائل اجتماعی و شهری تبدیل شده‌اند. این مراکز با ایجاد بستری مناسب برای رشد استارت‌اپ‌ها و هاوشرکت‌های دانش‌بنیان، به طور هم‌زمان در حل چالش‌های محلی و ملی نقش افرینی